发展 / 创新 / 包容 / 谦和



#### 郑州未来房产集团有限公司

地址: 郑州市金水区纬四路东19号广发大厦14-16层

电话: 0371-56522566

网址: www.future-estate.cn





2021.3月刊 总第叁拾柒期 主办:郑州未来房产集团有限公司 季刊



# 炙热红盘

## 菜耀满开封

汴西湖畔,高铁中轴,品质当红,一城热鉴















## 总经理寄语

光阴荏苒,岁月如歌。郑州未来房产集团有限公司在过去24年的风雨兼程中,满怀理想,激扬奋发,栉风沐雨。23年的耕耘酿造了笑容;24年的付出收获了欢欣和辉煌。

作为郑州本土房地产开发综合性知名企业,郑州未来房产集团有限公司在开发经营中,坚持以"诚信、经营、合作、共赢"的经营理念为顾客创造服务、为企业创造利益、为员工创造财富、为社会创造价值。我们不仅仅开发的是房子,留下的更是文化和历史。

今日的未来房产,站在2021财年的新起点; 展望未来,我们满怀豪情,为的是"我们"和"我们的企业"共同发展。我们的成功来自于把自己的热情和信念融入到工作和事业之中,来自于积极而又正面的工作态度,来自于平常的点点滴滴,来自于那些个"简单"而又"容易"的每一件事。

但是,把每一件简单的事做好就是不简单,把每一件容易的事做好就是不容易。有了平常这些"不简单"、"不容易"的素质的积累,就没有什么事是不能做好的。一心渴望成功、追求成功,成功却无踪无影。甘于平淡,认真做好每一个细节,成功却不期而至。生命之泉是由心中飞涌的;生命之花是自内而外开放的。

公司的成长与全体未来人的奋斗、忠诚、敬业、学习、创新是分不开的,我们要以每天进步百分之一的精神,立足于打造中华名企、成就百年聚金,继续坚持多元化经营,进一步做好房地产,稳步发展物业管理、商贸物流等产业,为社会提供比过去更为优质的产品和服务,不辜负社会各界对未来的期盼。

我们在市场经济的大潮中,乘风破浪,勇往直前。我真诚的希望,我们能形成强大的凝聚力,团结合作,共同发展;我们能形成强大的创造力,开拓进取,探索创新。公司将为每一位员工营造宽松、和谐、竞争、创新的工作氛围,不断努力追求公司和个人的共同进步,以最大可能实现我们的共同的目标。

望全体员工在工作中,能以积极的思想、开放的观念和良好的工作态度,创新发展理念,创新经济增长方式,丰富完善公司的企业文化,形成独具特色的企业精神,不断提升公司的综合竞争力,为把公司做大、做强、做出新的贡献。公司因您而荣,并将与您共同成长。让我们携手共进,开创未来探索新的辉煌,望我们共同进步,创造您美好的未来人生,创造公司辉煌的明天。









2021.03月刊 总第叁拾捌期 内部资料 仅供交流

总 策 划 郑州未来房产集团有限公司 人资行政中心 主 编 渠婷婷

生 编 朱婷婷 策 划 张甜 责任编辑 张甜 特约撰稿 陈雅北,刘文丰,刘珂,刘扬,刘娟, 李永年,王智凯,祝兴哲,赵明英,赵辉,张甜 (按姓名首字母排列)





资讯

行业动态 07 | 重磅: 郑州、天津22城市实施土地供应两

集中,每年供地不超过3次

集团要闻 13 I 慎思果敢,逐梦未来

——2021财年年中汇报会圆满召开

项目动态 29 I 不负城市正核,解读新时代改善人居标准



专题

时 政 17 | 河南省住建厅:支持城市新市民利用住房公 积金解决租购住房问题



家园

艺 苑 47 | 唐宫夜宴/赵明英

艺 苑 49 I 年味/王智凯



思悟

发展 25 | 浅谈公司成本控制现状及应对措施

/刘文丰

管 理 33 | 优雅需要底气,华丽需要实力

/刘珂

正能量 35 I 控制情绪才是一个人最高的职业素养

/李永年

正能量 37 I 铁骨铸碦拉, 热血洒昆仑/祝兴哲



视界

他山石 39 1 设计分享

观 点 43 | 隔离病毒,情满回乡路

疫情下不一样的过年/刘扬

观 点 45 I 2021疫情防控倡导就地过年

/陈雅北

分 享 51 I 人,为什么要读书?

/刘娟

资讯 I INFORMATION I 行业动态 I 07

## 重磅:郑州、天津22城市实施土地供应两集中,每年供地不超过3次

近期网传2月18日住建部发文直接监控22个热点城市,具体名单未公布,网传版为包括北上广深4个一线城市,南京、苏州、杭州、厦门、福州、重庆、成都、武汉、郑州、青岛、济南、合肥、长沙、沈阳、宁波、长春、天津、无锡18个二线城市。

#### 重要提醒

发布者: tbyh 发布日期: 2021/2/18 浏览次数:1441次

22个重点城市:

按照住宅用地分类调控文件要求,重点城市实现两集中,2021年发布住宅用地公告不能超过三次,特此 提醒。

> 土地市场动态监测与监管系统 2021年2月18

说明: 近期将召开视频会议, 在视频会议前22个重点城市暂停发布住宅用地公告。

对上述22个重点城市实施两集中(集中发布出让公告,集中组织出让活动),2021年发布住宅用地公告不能超过3次。

2月23日郑州市自然资源和规划局发布文件《关于统一组织住宅用地挂牌出让公告发布的紧急通知》,2月23日起,航空港区、郑东新区、经开区、高新区、上街区禁止发布住宅用地出让公告,上述区域住宅用地出让公告由市局统一组织发布实施。

## 郑州市自然资源和规划局

### 郑州市自然资源和规划局 关于统一组织住宅用地挂牌出让公告发布的 紧 急 通 知

航空港区、郑东新区、经开区、高新区、上街区自然资源主管部门,

根据部 2021 年住宅分类调控精神的要求,结合我市实际情况,自本通知下发起(2月23日),航空港区、郑东新区、经开区、高新区、上街区禁止发布住宅用地出让公告,上述区域住宅用地出让公告由市局统一组织发布实施。



(联系人: 帖 琪 联系电话: 68810698)

两集中政策在同一时期大量组织土地集中出让,会在一定程度上对城市的土地溢价率以及房价产生一定的影响:

#### 1、在一定程度上降低土地竞拍溢价率

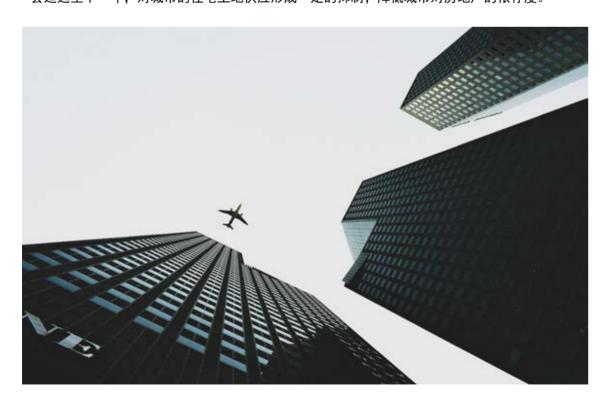
同期大量集中供应土地,将会对竞拍的资金进行有效的分流,单一宗地的竞拍参与方将 会减少,土地竞拍溢价率将会得到一定的控制,抑制城市地价走高。

#### 2、同期供应土地同时入市,房企开盘后竞争激烈,对房价上涨形成一定程度的抑制

一年仅发布3次土地出让公告,同批次供应的土地将会达到30-40宗,同批次大量土地同期入市,同期入市项目激烈竞争,价格战将会更加激烈,将会对商品房市场形成一定的冲击,抑制城市房价上涨。

#### 3、对城市住宅土地供应形成一定的抑制,降低城市对房地产的依存度

一个城市1年仅有3次土地供应机会,部分整理完毕的土地一旦错过这三次挂牌机会,将 会延迟至下一年,对城市的住宅土地供应形成一定的抑制;降低城市对房地产的依存度。



对参拍房企来说,影响如下:

1、整体资金实力将会成为拿地的重要要素,一年仅有三次拍地机会,同期能组织大量资金参与土地竞拍的企业将会有更多的拿地机会

同期大量土地同时竞拍,降低土地竞争程度,资金实力强劲的国企、央企以及TOP级房企将会有更多的拿地机会,多参与才有更多的拿地机会;

2、中小型房企的生存空间将会被进一步压缩,中小型房企全面修炼内功,提升自身的运营能力和出价能力,出手即中的能力在土地竞拍中更为重要

进入2021年政府对商品房市场的调控更是花样百出,将在土地供应端实施改革,从长效机制上调整城市的土地供应,从供求关系上调整城市房地产市场。

2021年对郑州的投拓的企业来说,将会更加困难,随着"去库存"政策的实施,郑州市 2021年土地供应量还会继续维持在较低水平,公开出让的地块更是凤毛麟角,同时随着大量 外来房企陆续入郑,出价能力异常凶猛,郑州市场拿地越来越难!



资讯 I INFORMATION I 行业动态 I 11



## 2月份百城房价环比涨幅收窄

为应对"打新潮""万人摇""二手房跳价"等楼市"虚火"的蔓延,今年以来楼市调 控政策密集落地,释放房地产市场维稳信号。

据中原地产研究中心提供的数据显示,截至2月底,今年以来各地与房地产市场有关的楼市调控次数已高达87次。其中1月份累计42次,2月份累计45次。而在上述调控政策中,囊括了北京、上海、深圳、广州、杭州、东莞等一线城市及热点城市。

"今年以来,多地楼市调控政策的相继落地,使得房地产市场堵漏洞、打炒作的信号十分明显。"58安居客房产研究院分院院长张波在接受《证券日报》记者采访时表示,不仅是一线城市,二线、三线热点城市的楼市调控也在不断加码,这无疑向整个市场释放出更加明确的信号,即对房地产市场稳定的呵护。同时值得关注的是,随着房地产市场在金融和土地两方面长效机制的进一步落地,在短期有利于房价的稳定,从中长期来说,对于房地产市场的影响也将更为深入和长远。

譬如,从"金融"角度来看,2020年底,央行和银保监会发布《关于建立银行业金融机构房地产贷款集中度管理制度的通知》,设置了房地产贷款余额占比上限和个人住房贷款余额占比上限,旨在将房地产领域的金融杠杆控制在合理范围内;与此同时,从今年多地出台的楼市调控政策内容来看,各地也通过对信贷政策的调整,加大对购房资金的监管力度。

再从"土地"角度来看,2月26日,自然资源部自然资源开发利用司负责人表示,今年要求各地进一步将住宅用地出让信息合理适度集中,重点城市要对住宅用地集中公告、集中供应,让各类市场主体和消费者充分掌握信息,形成合理预期。

东方金诚房地产行业高级分析师谢瑞对《证券日报》记者分析称,在"房住不炒"的大背景下,对房贷设置的"五档分类"与"三道红线"共同形成了对房地产市场的金融监管体系;土地市场方面,"两集中"政策也将在一定程度上使得重点城市项目土地成本端、未来上市时间节奏趋同,进而有助于稳房价。而在上游投资端出现"两集中"后,也将进一步引导下游新开工、推盘、营销节奏与之匹配,以及竞品项目土地成本端及上市节奏趋同,预计这将在短时间内形成大量供给,从而在一定程度上抑制重点城市房价上涨,进而达到"稳地价、稳房价、稳预期"的目的。

事实上,在楼市调控的背景下,即便2月份多地售楼处宣布春节期间"不打烊",但百城 房价环比涨幅仍有所收窄。

据3月1日中指研究院发布的百城价格指数来看,2月份,全国100个城市新建住宅平均价格环比上涨0.20%,涨幅较1月份收窄0.17个百分点。从涨跌城市个数看,66个城市环比上涨、27个城市环比下跌、7个城市与1月份持平;再从二手房方面来看,全国100个城市二手住宅平均价格环比上涨0.28%,涨幅较1月份收窄0.04个百分点。从涨跌城市个数看,63个城市环比上涨,33个城市环比下跌,4个城市与1月份持平。

在"稳地价、稳房价、稳预期"的楼市调控目标下,各地方政府更加灵活的因城施策以及更加精细化的调控政策内容,将进一步落实"房住不炒"定位,保障区域房地产市场稳定。



资讯 I INFORMATION I 集团要闻 I 13

## 慎思果敢,逐梦未来 ——2021财年年中汇报会圆满召开

2021 年 1 月 9 日,未来房产集团 2021 上半财年工作总结暨下半财年工作计划会,在集团总部15楼大会议室顺利召开。集团公司董事长赵辉、副总经理杨诚、邢充旗、赵涛、各单位负责人及部分员工共 27 人参加会议。



首先,集团工程审计经理刘业军,对集团近期交付及在建项目审计过程中形成的案例报告进行了分享,报告中明确指出各项目在招标采购、合约签订、现场管理、工程验收等方面存在的问题,以及因此给公司带来的负面影响,要求相关责任单位以此为戒,采取相应措施及时整改,同时,需加强内部管理、提高红线意识、心存敬畏之心,不主动触及公司底线。

随后,集团各单位负责人分别汇报了 2021 上半财年工作总结及下半财年工作计划。对上半财年未完成事项进行深入分析,细致剖析了工作中存在的不足, 并提出了下半财年工作计划及思路。

























邢充旗总重点汇报了尾盘项目财年目标执行情况,在财年目标已经超额完成的情况下, 重新明确了下半财年新的销售、回款目标;赵涛总在汇报分管部门上半财年工作总结外,强 调了公司内部在合同签约执行、印章管理使用等方面存在的问题,同时,对加强个人、团队、 协同三个维度的管理工作提出了新的要求;杨诚总对集团上半财年的整体工作做了汇报,指 出了上半财年各单位重点工作完成情况的不足,并在合作单位、项目品质、营销推盘策略、 新项目关键节点实现及运营整体管控五方面提出了新的要求;同时,对下半财年重点工作进 行了部署。



集团董事长赵辉总在听取各单位工作汇报后,对上半财年取得的工作成绩给予充分肯定,随后,进行了总结点评:

首先,集团各层级员工,需要从公司近阶段合作的知名企业、战略投资的项目以及相关管理动作加强等方面,体会到公司积极向上的变化,同时加强个人业务、管理水平的提升, 紧跟公司发展步伐;

其次,每名员工都要分清自身岗位职责范围内工作和额外工作之间的界限,加强应尽 义务和创造额外价值之间区分的自我认知;

再次,工程技术运营中心需要提高自身定位,加强工作深入程度,做好不同阶段各单位工作的组织串联及信息传递交圈,为项目及集团各职能中心赋能;

最后,管理层在发现问题、提出问题之外,需要重点提升自身解决问题的能力,做到 能为公司分担压力、负重前行;同时,针对领导布置的任务,需认真落实执行并及时进行回 复,提高自身工作的主观能动性。

至此, "慎思果敢,逐梦未来—2021上半财年工作总结暨下半财年工作计划会"圆满结束,此次大会的圆满召开,为公司下半财年的发展明确了目标、理清了思路,指明了方向,我们坚信,在赵董的带领下,集团公司在2021下半财年必将实现跨越式发展。

## 河南省住建厅:支持城市新市民利用住 房公积金解决租购住房问题

近日,河南省住房城乡建设厅印发《2021年住房公积金监管工作要点》,明确提出优化住房公积金缴存和使用政策,支持缴存职工基本租购房消费,开展利用住房公积金支持租赁住房发展试点,支持城镇老旧小区居民提取住房公积金用于加装电梯和自住住房改造。推进缴存扩面,进一步扩大住房公积金制度受益范围,发挥住房公积金制度的住房保障功能,支持城市新市民利用住房公积金解决租购住房问题。

此前,河南省住建厅提出提高租赁住房提取公积金额度。即租赁廉租住房、公共租赁住房 (含青年人才公寓),按照每月实际支付房屋租赁费用金额,每一自然年度申请提取一次,一次 可提取一年的房屋租赁费用支付房租;租赁普通自住住房,在房屋租赁合同有效期内,本人及配 偶每一自然年度的提取总额在现有基础上提高30%,且本人及配偶每月合计提取的最高限额为 2000元。

据河南省省直机关住房资金管理中心官方消息,省直住房公积金存量房贷款需满足以下4个条件: 1. 申请人连续正常缴存住房公积金半年以上; 2. 贷款年限: 男不超过65岁, 女不超过60岁, 最长30年; 3. 夫妻双方均在省直中心连续正常缴存6个月以上、购买郑州市区首套住房,贷款金额不超过80万元; 其他情况申请贷款金额统一不超过60万元; 4. 贷款月供不能超过家庭月均收入60%。

以下为工作要点原文:

一是推进改革任务落实。推进住房公积金制度改革,优化住房公积金缴存和使用政策, 支持缴存职工基本租购房消费。

二是持续推进缴存扩面。进一步扩大住房公积金制度受益范围,发挥住房公积金制度的 住房保障功能,支持城市新市民利用住房公积金解决租购住房问题。

三是落实审计提出问题整改。开展全面排查,及时发现本地区住房公积金管理存在的问题,制定整改措施,严肃落实整改,确保审计提出问题整改到位。

四是开展以案促改警示教育。剖析根源危害,以案为鉴,以案促改,举一反三,深入研究从源头上解决问题的根本措施,推动源头治理,促进住房公积金管理规范、运行高效。

五是健全完善内控管理制度。加强信息系统运行监测和风险分析,借助第三方安全测评 机构定期进行信息安全评测,及时排除风险隐患。

六是推进住房公积金业务"全程网办"。完善住房公积金综合服务平台功能,持续对接 省政务服务移动端"豫事办",加强部门数据共享工作,提高住房公积金服务事项"一网通办" 网上可办率、"零跑腿"办结率,提高服务水平和办事效率。

七是推进住房公积金业务"跨省通办"。推进单位登记开户、单位和个人缴存信息变更、购房提取、开具贷款还清证明、提前还清贷款五项业务2021年底前实现"跨省通办"。

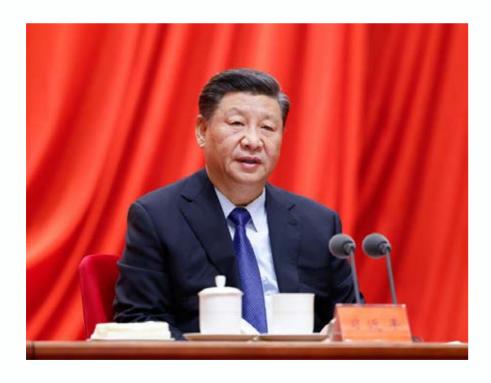
八是推进新开办企业住房公积金缴存登记"一表填报"在线办理。

九是进一步提升服务质量。创新创优服务举措,推动减环节、减时限、减材料、优流程, 梳理整合业务办理流程,简化办理环节和要件。加强住房公积金管理人员队伍建设,不断提升 从业人员的专业技术能力、职业素质和服务水平。

十是按期披露年度报告。按照住房城乡建设部等三部委的要求,省辖市住房公积金管理中心于2021年3月25日前完成2020年度信息披露工作。

## 习近平在党史学习教育动员大会上强调: 学党史悟思想办实事开新局 以优异成 绩迎接建党一百周年

新华社北京2月20日电 党史学习教育动员大会20日上午在北京召开。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席会议并发表重要讲话。他强调,在全党开展党史学习教育,是党中央立足党的百年历史新起点、统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局、为动员全党全国满怀信心投身全面建设社会主义现代化国家而作出的重大决策。全党同志要做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行,学党史、悟思想、办实事、开新局,以昂扬姿态奋力开启全面建设社会主义现代化国家新征程,以优异成绩迎接建党一百周年。

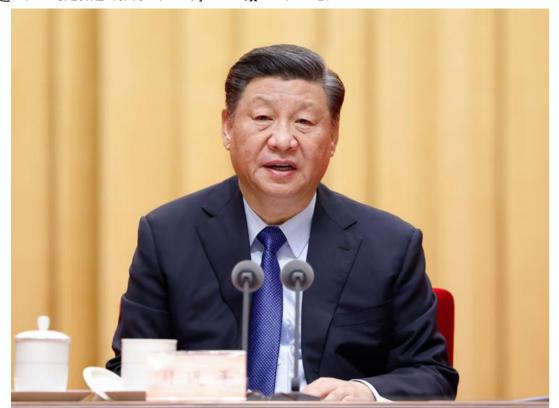


中共中央政治局常委李克强、栗战书、汪洋、赵乐际、韩正,国家副主席王岐山出席会议,中共中央政治局常委王沪宁主持会议。

习近平强调,我们党历来重视党史学习教育,注重用党的奋斗历程和伟大成就鼓舞斗志、明确方向,用党的光荣传统和优良作风坚定信念、凝聚力量,用党的实践创造和历史经验启迪智慧、砥砺品格。党的十八大以来,党中央高度重视学习党的历史,提出了一系列要求。在庆祝我们党百年华诞的重大时刻,在"两个一百年"奋斗目标历史交汇的关键节点,在全党集中开展党史学习教育,正当其时,十分必要。

习近平指出,我们党的一百年,是矢志践行初心使命的一百年,是筚路蓝缕奠基立业的一百年,是创造辉煌开辟未来的一百年。回望过往的奋斗路,眺望前方的奋进路,必须把党的历史学习好、总结好,把党的成功经验传承好、发扬好。在全党开展党史学习教育,是牢记初心使命、推进中华民族伟大复兴历史伟业的必然要求,是坚定信仰信念、在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求,是推进党的自我革命、永葆党的生机活力的必然要求。党中央已经印发了《关于在全党开展党史学习教育的通知》,对这项工作作出了部署,各级党委(党组)要认真贯彻落实。





习近平强调,我们党的历史,就是一部不断推进马克思主义中国化的历史,就是一部不断推进理论创新、进行理论创造的历史。一百年来,我们党坚持解放思想和实事求是相统一、培元固本和守正创新相统一,不断开辟马克思主义新境界,产生了毛泽东思想、邓小平理论、"三个代表"重要思想、科学发展观,产生了新时代中国特色社会主义思想,为党和人民事业发展提供了科学理论指导。要教育引导全党从党的非凡历程中领会马克思主义是如何深刻改变中国、改变世界的,感悟马克思主义的真理力量和实践力量,深化对中国化马克思主义既一脉相承又与时俱进的理论品质的认识,特别是要结合党的十八大以来党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的进程,深刻学习领会新时代党的创新理论,坚持不懈用党的创新理论最新成果武装头脑、指导实践、推动工作。

习近平指出,在一百年的奋斗中,我们党始终以马克思主义基本原理分析把握历史大势,正确处理中国和世界的关系,善于抓住和用好各种历史机遇。要教育引导全党胸怀中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局,树立大历史观,从历史长河、时代大潮、全球风云中分析演变机理、探究历史规律,提出因应的战略策略,增强工作的系统性、预见性、创造性。

习近平指出,我们党的百年历史,就是一部践行党的初心使命的历史,就是一部党与人民心连心、同呼吸、共命运的历史。历史充分证明,江山就是人民,人民就是江山,人心向背关系党的生死存亡。赢得人民信任,得到人民支持,党就能够克服任何困难,就能够无往而不胜。要教育引导全党深刻认识党的性质宗旨,坚持一切为了人民、一切依靠人民,始终把人民放在心中最高位置、把人民对美好生活的向往作为奋斗目标,推动改革发展成果更多更公平惠及全体人民,推动共同富裕取得更为明显的实质性进展,把14亿中国人民凝聚成推动中华民族伟大复兴的磅礴力量。



习近平强调,我们党一步步走过来,很重要的一条就是不断总结经验、提高本领,不断提高应对风险、迎接挑战、化险为夷的能力水平。要更好应对前进道路上各种可以预见和难以预见的风险挑战,必须从历史中获得启迪,从历史经验中提炼出克敌制胜的法宝。要抓住建党一百年这个重要节点,从具有许多新的历史特点的伟大斗争出发,总结运用党在不同历史时期成功应对风险挑战的丰富经验,做好较长时间应对外部环境变化的思想准备和工作准备,不断增强斗争意识、丰富斗争经验、提升斗争本领,不断提高治国理政能力和水平。党的百年历史,也是我们党不断保持党的先进性和纯洁性、不断防范被瓦解、被腐化的危险的历史。要教育引导全党通过总结历史经验教训,着眼于解决党的建设的现实问题,不断提高党的领导水平和执政水平、增强拒腐防变和抵御风险能力。

习近平指出,在一百年的非凡奋斗历程中,一代又一代中国共产党人顽强拼搏、不懈奋斗,涌现了一大批视死如归的革命烈士、一大批顽强奋斗的英雄人物、一大批忘我奉献的先进模范,形成了一系列伟大精神,构筑起了中国共产党人的精神谱系,为我们立党兴党强党提供了丰厚滋养。要教育引导全党大力发扬红色传统、传承红色基因,赓续共产党人精神血脉,始终保持革命者的大无畏奋斗精神,鼓起迈进新征程、奋进新时代的精气神。

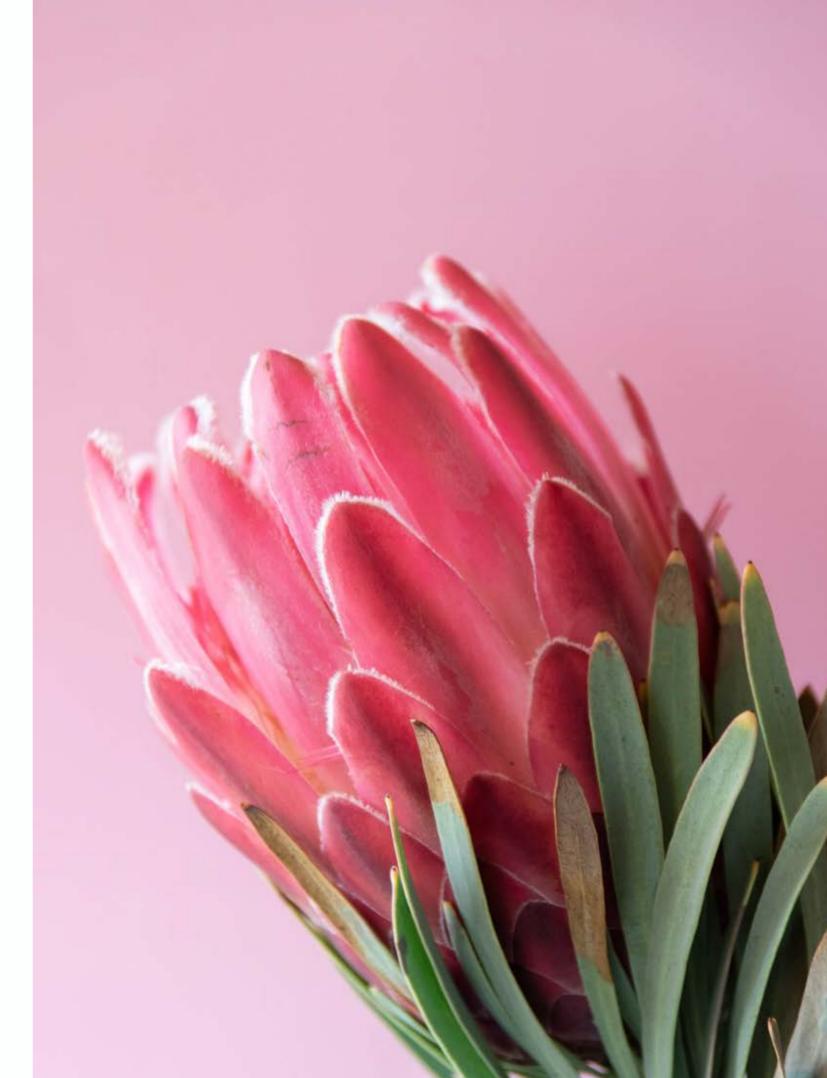
习近平强调,旗帜鲜明讲政治、保证党的团结和集中统一是党的生命,也是我们党能成为百年大党、创造世纪伟业的关键所在。要教育引导全党从党史中汲取正反两方面历史经验,坚定不移向党中央看齐,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,自觉在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致,确保全党上下拧成一股绳,心往一处想、劲往一处使。

习近平指出,在全党开展党史学习教育,是党的政治生活中的一件大事。全党要高度重 视,提高思想站位,立足实际、守正创新,高标准高质量完成学习教育各项任务。一是要加 强组织领导。各级党委(党组)要承担主体责任、主要领导同志要亲自抓、率先垂范、成立 领导机构,切实把党中央部署和要求落到实处。中央党史学习教育领导小组要加强指导,省 区市党委和行业系统主管部门党组(党委)要加强对所属地区、部门和单位的督导检查。党 员、干部不管处在哪个层次和岗位、都要全身心投入、做到学有所思、学有所悟、学有所得。 二是要树立正确党史观。要坚持以我们党关于历史问题的两个决议和党中央有关精神为依据, 准确把握党的历史发展的主题主线、主流本质,正确认识和科学评价党史上的重大事件、重 要会议、重要人物。要旗帜鲜明反对历史虚无主义,加强思想引导和理论辨析,更好正本清 源、固本培元。三是要切实为群众办实事解难题。要把学习党史同总结经验、观照现实、推 动工作结合起来,同解决实际问题结合起来,开展好"我为群众办实事"实践活动,把学习 成效转化为工作动力和成效,防止学习和工作"两张皮"。四是要注重方式方法创新。要发 扬马克思主义优良学风,明确学习要求、学习任务,推进内容、形式、方法的创新,不断增 强针对性和实效性。要以县处级以上领导干部为重点,坚持集中学习和自主学习相结合,坚 持规定动作和自选动作相结合, 开展特色鲜明、形式多样的学习教育。要在全社会广泛开展 党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史宣传教育、普及党史知识、推动党史学习教 育深入群众、深入基层、深入人心。要鼓励创作党史题材的文艺作品特别是影视作品,抓好 青少年学习教育,让红色基因、革命薪火代代传承。要坚决克服形式主义、官僚主义,注意 为基层减负。

王沪宁在主持会议时表示,习近平总书记的重要讲话,高屋建瓴,视野宏大,思想深邃,深刻阐述了开展党史学习教育的重大意义,深刻阐明了党史学习教育的重点和工作要求,对党史学习教育进行了全面动员和部署,为我们开展好党史学习教育指明了方向,提供了根本遵循。各级党委(党组)要认真学习领会习近平总书记重要讲话精神,切实增强"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两个维护",提高思想认识和政治站位,抓好本地区本部门本单位的学习教育工作。

中共中央政治局委员、中央书记处书记,全国人大常委会党员副委员长,国务委员,最高人民法院院长,最高人民检察院检察长,全国政协党员副主席,以及中央军委委员出席会议。

会议以电视电话会议形式召开,党史学习教育领导小组成员,各省区市和副省级城市、新疆生产建设兵团领导班子成员,中央和国家机关各部门、各人民团体,中管金融企业、中管企业、中管高校,军队有关单位主要负责同志,党史学习教育中央宣讲团成员等参加会议。



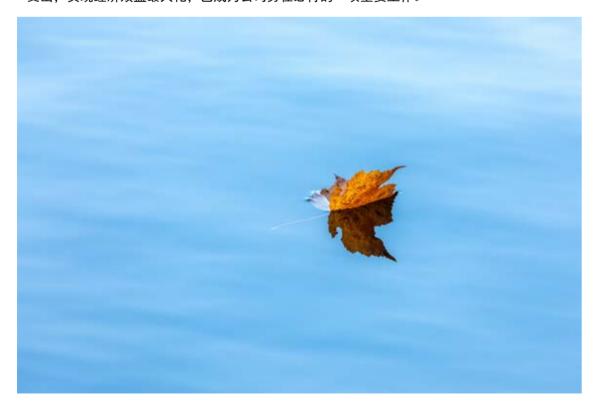
## 浅谈公司成本控制现状及应对措施

撰文分享 成本合约中心 刘文丰

#### 一、公司成本控制的必要性

成本控制是企业永恒的研究主题,房地产开发企业的经济效益也是由产品价格和成本两方面决定。房地产的销售受产品特性和市场供求关系影响,销售价格是能在一定范围内寻求最大值,它是有一定限度的,而降低开发成本,节约项目投资,相对来讲就更有文章可做。据统计,截止到2018年末,中国房地产开发商数量已经达到9.7万多个,如何在数量如此庞大的房地产行业竞争者中生存和发展,成为众多房地产企业的首要难题,尤其是中小房地产商。房地产企业对于资金有着极强的依赖性,整个房地产开发过程都离不开资金,需要耗费大量资金。因此,在国家大环境"住房不炒"的关键时期,严格的成本控制,保证项目资金需求已成为公司生存和发展的关键因素。

成本控制十分复杂,公司需正确思考当前的成本控制现状和困境,如何更好的进行成本控制,在保证项目质量的前提下降低开发成本,如何采取必要措施去优化开发过程中的费用 支出,实现经济效益最大化,已成为公司势在必行的一项重要工作。



#### 二、成本控制存在的问题

#### (一) 工程成本控制不合理

公司对施工前期的成本控制不够重视,成本管理仅仅限于管理施工阶段,虽然工程签证和结算步入正轨,但有时忽视了设计阶段的成本控制的作用。在实际操作中,公司是否重视项目的可行性研究,或者做可研报告仅仅是为了筹资需要,通过包装和策划来达目的,可研报告的可操作性低,无法实现"指导投资决策"的要求。

在具体工程施工过程中,公司对成本控制缺乏科学合理预算,招标采购工程材料以及确定施工队伍方面缺乏可行性研究及合理审核(杨总已提出要求,成本在推进),比如存在过分依赖绝对低价来选择中标单位,没有确定一批具有战略合作关系的供应商,进而产生施工及材料的质量和价格方面控制力不强等问题。这些都使得在施工过程中缺乏科学合理的成本控制,随意增加项目成本。

#### (二) 成本控制体系不规范

本人觉得目前公司成本控制体系不够规范,缺乏科学性和全面性。虽然目前很多的房地产企业都十分的重视成本控制,并且大多都已经设立了专门的成本控制部门,但缺乏现代化的管理手段,公司内部虽然形成制度化、规范化和程序化的成本控制体系,可以说成本控制还停留在粗放管理阶段,成本控制环节较薄弱。

虽然建立了较为完善的成本控制体系,但成本控制缺乏有效责任考核机制,监督机制。 只有权责分明才会使责任人肩负起应负的责任,如果没有相应的责任考核机制,没有企业责 任感,成本控制人员在进行成本控制时就容易随心所欲,会给公司带来很大的风险。公司发 展起步较晚,目前规模偏小,规范的现代化企业制度还尚未建立起来,机构设置方面还不是 很健全,岗位分工也不是很明确,企业也没有做到按组织结构来划分责任。这些都给公司的 成本控制带来了较大困难。

#### (三) 成本管理意识不强

公司成本管理意识还只是停留在财务核算的基本层面上,公司在经营决策的时候往往只 考虑到项目总投资额、建设的周期、项目开发及销售、公司的经济效益等,却对项目的开发 成本控制关注得较少,造成实际成本与预算成本差异较大,增大项目建造成本,降低项目利 润(如品质随意降档升档)。

#### 思悟 I IDEOLOGY I 发 展 I 27

项目成本控制具有综合性强,影响因素复杂等特点,需要综合能力强,具有较高业务素质的管理人员和技术人员。目前公司的设计技术人员缺乏预算知识,存在不熟悉建筑材料的价格预算,不具备将技术和预算有机结合起来等的多方面业务素质,这就使得技术设计人员缺乏成本控制的意识和专业能力(邱总接手后,此方面在逐渐加强)。

公司成本控制意识不强还与公司自身的发展情况有着密不可分的关系,近年来公司发展逐步增长,但是跟随公司发展的部分管理人员自身尚未树立成本控制意识。

#### 三、公司成本控制的改进措施

#### (一) 严格控制工程成本

通常一个工程项目的开发成本大体可分为六大部分:土地成本、前期费用、工程成本、营销成本、管理成本、财务成本。据行业报道,其中土地成本大约占总成本的30~35%,前期费用大约占总成本的3~5%,工程成本大约占总成本的50~55%,营销成本、管理成本大约占总成本的3~6%,财务成本大约占总成本的8~10%。可见项目开发成本分类中,工程成本所占比例最高,也是最复杂的成本项,控制好工程成本对于整个项目成本控制至关重要。工程建设中的土建、装饰、机电安装、室内外装修、弱电、消防、电梯、景观等的招投标单位及中标价范围,都应经过公司相关单位的可行性分析及评估,严格按照相关规定操作。不同的房地产公司在控制工程成本方面有着不同的做法,比如在材料采购方面万科是通过战略合作的模式建立供应链联盟,恒大主要是成立采购公司,但无论是哪一种方法,目的都是最优的控制好工程成本,以实现成本控制的最终目标。

#### (二) 规范成本控制体系

建立科学合理的企业内部成本控制体系,提高成本管理人员的业务素质,规范成本控制流程,在制度上规范和约束项目成本。在招聘时应当选择一些具有综合能力的复合型人才,在成本控制中起到关键性作用。要注重人才的培养选拔,尤其是财务人员和成本人员,不断更新自己的知识能力,以应对市场风险的不确定性,做到准确预测,及时应对,达到最终的成本控制目的。

很多房地产公司都十分重视成本问题,管理团队也越来越专业化。在有了专业化的管理团队之后,就需要制定一套规范的成本控制体系,涉及到项目的规划设计、招标、签约、施工、竣工结算、销售、物业管理等每一个环节。这就要求形成明确的岗位责任体系,把责任落实到具体的岗位,具体到每个人,即要有"责任范围、责任部门、责任评价体系、责任评价部门"来实现落实责任和监督责任,让成本控制形成体系,落到实处。

#### (三)提高成本管理意识

树立全员成本意识,成本管理是一个系统性控制问题,需要各环节密切合作,共同合理控制,全体员工在工作中要树立全局观念、成本观念、效益观念,以成本和收益作为项目管理的目标方向。公司领导在成本控制中发挥着不可替代的作用,公司领导要将成本意识灌输给每一个部门、每一名员工,并且要在工作中身体力行,将成本为企业管理首要的考虑因素,形成自上而下的安全成本控制氛围。

#### (四) 严格控制资金运营成本

项目开发涉及到巨大的资金流入流出,如果能做到资金的合理运作,可以大大降低资金成本,提高公司利润,在资金成本控制中,要注意如下几点:

第一、需要根据工程预算拟定资金计划,确定项目每个阶段资金需求额,根据项目各个阶段资金需求筹集项目所需资金,筹集资金时应选择合理的融资渠道及融资时点,尽量考虑降低资金筹集成本,提高资金使用效率,这样可以很直观的减少大笔资金成本。

第二、加强资金管理,在工程施工过程中涉及到大量资金的支出,需要拨付大量的工程 款项,在拨付款项时,应当严格按照公司付款审批流程和合同约定,审核工程款,注意配备 齐备合法的单证,为资金的拨付使用严格把好关。

第三、财务部门要关注现有资金的流转变化,压缩现金库存与现金的使用量,同时还应 尽快回笼资金,加强应收款项的催收工作,在不违反合同约定,不影响项目工程进度的情况 下,尽量延缓应付款项的支付,减少阶段性资金流出。

#### 四、总结

随着市场经济的发展,房地产行业竞争日益激烈,成本管理已成了企业竞争制胜的重要 手段。合理控制成本,提高投资效益,在实践中不断的完善我们的成本管理工作始终是我们 努力的方向和目标。



## 不负城市正核,解读新时代改善

## 人居标准

自古以来,物,以稀为贵。

对城市而言, 正是因为土地的稀缺, 更显得地段珍贵。

放眼城市住宅的发展史,每一个占据城市正核的产品,都堪称一个时代的藏品。

在开封,未来集团"天"字系精工大作一西湖天胤,肩负起屹立汴西城央的使命,精准把握人居需求,在这片热土之上带来升级的产品力,代言时代进阶的力量。

正核区位,城市活力源泉

随着城市的发展蝶变,土地变得愈发稀缺,地段价值不断飙升。

西湖天胤顺应城市的发展脉络,探寻城市生长的背后逻辑,定鼎汴西湖畔,高铁中轴, 坐拥四维交通路网,南临东京大道,在城市天赋之地,以超越时代的生活感悟对话城市未来, 回应城市所需,于发展蓝图上画下浓墨重彩的一笔,为开封带来崭新的人居高度。 教育贵于薰习,风气赖于浸染。西湖天胤周边开封市实验幼儿园、金耀路小学、金明池小学、二师附小、金明中学、开封高中,北大附中/附小,开封职教园区等学府林立,项目内更规划有一所公立中学,一站式教育资源,让孩子赢在起跑线。

溯古至今,临湖而居始终是很多人追求的品质生活方式,更成为时代塔尖的典藏臻品。 西湖天胤为焕新开封理想湖居而来,拥揽约6000亩汴西湖水域,出门就是长约11.88公里的城 市生态绿道碧水河,整体位于开封"三横四纵+五湖"的大生态体系交织之中,如诗一般的临 水生活,由此展开。

得天独厚的湖居盛景与汴西城央的繁华璀璨交相辉映,擎启一座理想湖居新封面,更成 为时代塔尖的典藏臻品。



时代藏品,进阶人居仰望

建筑的退让,还原美好生活场景。西湖天胤项目整体容积率约2.7,绿化率约35%,给都市一片栖息绿洲,美好生活由此开始。

完善的社区配套是提升居住品质的关键因素,也是居住的舒适感与满足感的来源。西湖 天胤社区内室内恒温泳池,室外约1200米夜光跑道/篮球场/乒乓球场/羽毛球场/门球场等一 应俱全的社区配套,全龄化运动设施,诠释健康美好改善生活。

一个安全舒适便捷的生活环境对每位业主来说都格外重要,西湖天胤配备周界防范系统/电子巡更系统/可视对讲系统/社区人脸识别人行道闸/社区全方位监控系统/智能缴费系统/物业专属APP等多样智能化配套设施,提供便捷安全的生活体验,全方位服务业主后期生活,把未来生活过成理想中的模样。

将匠心融于建筑,献给城市一方改善藏品。从城央作品、"天"字系产品到时代藏品, 无论是空间的演绎,还是精研细节的考量,西湖天胤所呈现的是一种生活理念的进阶,是时 代向前的革新,更是千年古城的底蕴和人们对未来生活憧憬的共鸣。







## 优雅需要底气,华丽需要实力

撰文 财务管理中心 刘珂

不知道大家是否见过鸭子凫水时的真实模样。一般情况下,人们只看到鸭子在水面上悠闲安逸地游动。但潜入水下后你就会发现,原来它的鸭蹼一直都在拼命地划动着,从未有一刻停歇。

生活就像水中的鸭子,每一个光鲜亮丽的背后,都隐藏着你无 法想象的坚持和拼搏。那些漫不经心的轻松与自在,不过都是短暂 的错觉。唯有没日没夜的努力,才是生活的真谛。鲜花与掌声,从 来都只因努力而来。

曾在一本书籍中,看过这样一则记载。在非洲草原上有一种 "尖毛草"。在最初六个月的光阴里,它几乎是草原上最矮的草, 人们甚至无法用肉眼观察到它的生长。但半年过后,经过一场大雨 的浇灌。

大片的尖毛草就像被施了魔法一样,每天都在疯狂地生长。最后,在短短几天内,它就会窜到了两米多高,形成一堵"凭空出现"的墙,整个过程无比震撼。

后来经科学家研究发现,原来这种尖毛草早已花了整整六个月的时间去扎根土壤。它不动声色的为自己积蓄力量,只等待一场大雨的降临。而大多数人往往只见证了它疯狂生长的过程,至于它如何扎根于土壤,如何抵抗住风雨侵袭,人们却一概不知。

那些所谓的成功和奇迹,追根溯源不过都是脚踏实地的努力。 在花开绽放之前,你总要一个人在黑暗中走很远很远的路。但请一 定要相信,上天绝不会辜负任何一个拼尽全力的人。那些你吃过的 苦终将会照亮你前行的路。

就像电影《喜剧之王》里那段经典对白:

"前面漆黑一片,什么也看不到。"

"也不是, 天亮后会很美的!"

请你永远记得,只有极致的拼搏,才能配得上极致的风景。星光不问赶路人,时光不负有心人。

## 控制情绪才是一个人最高 的职业素养

撰文 成本合约中心 李永年

"管理好你的情绪,做情绪的主人",相信这句话你并不陌生。脾气大的人,常会不分场合发泄怒火,烧坏了别人对你的信任,等事后又后悔不已。

管理好你的情绪,并不是要你逆来顺受,而是学会把脾气调成静音模式,不动声色地 收拾生活。



#### 为坏脾气 埋单太贵

我曾经为自己在公开场合的情绪失控,付出过特别高的代价。

2012年7月我刚从大学毕业开始进入社会,8月我找到了人生中的第一份工作,是在一家酒类销售公司做稽核审查,工作第二个月时因为一件微不足道的小事被领导训斥,心里不服气和领导起了摩擦,在办公室和领导大吵一顿后摔门而出,自此不再回头,当时的自己心底涌起的是"此处不留爷,自有留爷处"的爽气, 只是,爽气不久就被绝望覆盖,辛苦工作两个月,连工资都没发。

#### 把脾气调成静音,不动声色地解决问题

据说,宋美龄非常善于控制情绪。 她一直对丘吉尔不满,原因是当年英、美、苏、中是同盟国,但是"丘吉尔看不起中国,罗斯福把中国看成四强之一,丘吉尔的态度一直是不赞成的",这让宋美龄非常恼火,一直拒绝访英。

甚至,丘吉尔到美国访问时提出想见同在美国的宋美龄,她坚决拒绝。《顾维钧回忆录》描述,有人提醒宋美龄见丘吉尔会给对方脸上增光,她立刻表示: "放心,我不会帮他这个忙。

可是,1943年11月,宋美龄陪同蒋介石参加英、美、中三国首脑开罗会议,她和丘吉尔不可避免地会面,两人有过一段经典对话。

丘吉尔说: "委员长夫人,在你印象里,我是一个很坏的老头子吧?"

宋美龄没有回答"是"或"不是",直接把皮球踢回去: "请问首相您自己怎么看?" 丘吉尔说: "我认为自己不是个坏人。"她顺势回答: "那就好。"



蒋介石特地把这段对话记在 了日记里,他自己脾气暴躁,经 常打骂下属,所以他特别欣赏宋 美龄的外交智慧,夸她既不违反 外交礼仪,也不违背自己内心。

外交和工作一样,并不靠脾 气,靠的是实力。

明白这个道理以后,我在以 后的工作中学会了对情绪的冷处 理。

怒火是虚弱的前奏,是你对这个世界毫无办法之后最无力的发泄,解决不了任何实质问题,却烧光了你的清醒和内存,烧坏了别人对你的信任。

搞不定可以绕道,虽然路远一点,同样能到终点。 绕不过去还可以放弃,未必所有事情 都值得坚持,放手有时是及时止损,甚至是另一个高效的开始。

我们并不需要没有情绪逆来顺受的窝囊,但我们终究会懂得把脾气调成静音模式,不动声色地收拾生活。

一个民族,对英雄如何,是个重大问题。一个没有英雄的民族, 是可悲的,一个有了英雄却不懂得敬重的民族,是不可救药的。

如今大数据时代横跨全球,信息吞吐量如同黑洞般蕴藏着巨大能量。

时间拉回到2020年6月15日晚,地点:加勒万河谷,中印边境。 我方与数倍于己的印军展开白刃战,刺刀见红?这次是石块、棍棒 与盾牌!战斗结果是印军抱头逃窜,丢盔弃甲!被我军赶出了实际 控制线,且伤亡惨重。我方官方只是说伤亡5人,未有伤亡,2021年 2月19日各大网站公布中方四名官兵牺牲。此消息一经公布,诸多网 友开始吐槽官方的消息不透明,有解放军战士牺牲为何不及时报道?



铁骨筑喀喇,热血洒昆仑!

撰文 财务管理中心 祝兴哲



四名烈士:

营长陈红军、战士陈祥榕突 入重围营救,奋力反击,双双英 勇牺牲;

战士肖思远,突围后义无反 顾返回营救战友,战斗至生命最 后一刻:

战士王焯冉,在渡河前出支 援途中,救助战友脱险,自己不 幸倒在了激流中。

最年轻的战士陈祥榕,牺牲时只有19岁。

如果没有这些人,何来我们安静祥和的生活,何来网友天天吐槽?雪山回荡英雄气,风雪边关写忠诚,只是这些默默无闻的英雄替我们抗担了太多太多,我们可以做的是,敬畏英雄、缅怀英烈,发扬民族血统里优良的一面。

"为什么战旗美如画?英雄的鲜血染红了她,为什么大地春常在?英雄的生命开鲜花!"青山处处埋忠骨,何须马革裹尸换!正是有了这样的热血军人,方有千里屏障,定国安邦。

扪心自问,中国近代百年,华夏民族屈辱的血泪史,重蹈覆辙 乎?! 我等先辈奋斗了百年,换来的的山河无恙,大地回春。

烽火连三月,家书抵万金,一位抗日先烈家书:"诸子长大成 人,仍以当军人,为国尽忠为宜,让我子孙后代,再不受此屈辱!"

朝鲜:敢把肉身屏弹雨,拼将铁骨铸功勋。埋魂何必归桑梓? 家国无时不忆君。

越南:祖国南疆风景好,奈何边陲起狼烟。百万雄师齐整肃,铁衣远戍赴边关。

加勒万河谷:这些英雄的边防官兵把青春、鲜血乃至生命留在 喀喇昆仑高原,筑起巍峨界碑。没有什么太平日子是理所当然的, 你我能觉得岁月静好,是因为黑夜里有人在守护。喀喇昆仑山毅然 高耸入云,唯我雄鹰高原翱翔,铮铮铁骨入藏陲,铭记英雄!

## | NOA Hotel / Xiamen, China / Hotel Space

## 木

Fiona Lynch | MATTER是艺术家和设计师Fiona Lynch所设计的超大型木材容器和图腾装置的组合,巧妙地隐藏了礼宾服务和座位。纯手工打造每个木材元素,应用寿杉板,一种传统的日本木材燃烧技术,灵感来自达摩库伊每年的燃烧仪式,炭化效果以达到保护自然木材的作用。

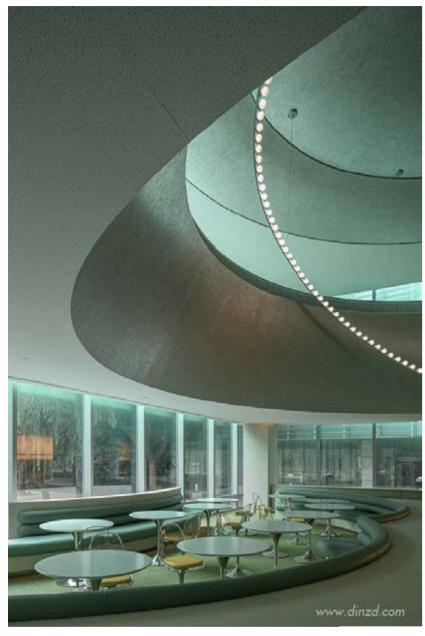




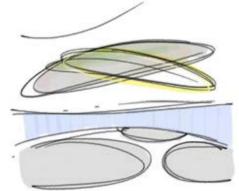








| ATLATL Restaurant / Shanghai, China / Residential Space





SKY CLUB / Guang Dong Province, China / Commercial Architecture



## 隔离病毒,情满回乡路 疫情下不一样的过年



撰文 成本合约中心 刘扬

2020年年初的新冠病毒肆虐着整个社会,经全社会的不懈努力,疫情得到了很大程度上的遏制,但形势依然严峻充满不确定性。"有钱没钱,回家过年"召唤牵动着父母妻儿游子团圆的心。春节是中国人最热闹、最隆重、活动最丰富的节日。拜年、吃年夜饭、走亲戚是中国人春节必不可少的仪式。在社会复工复产、人员正常流动,疫情跌宕起伏的大背景下,是选择就地过年还是如以往一样回乡团圆呢?

有人说,人在哪里,家就在哪里。其实在新冠疫情复杂多变的情况下,就地过年也是一种不错的选择,虽然无法零距离的与家人面对面的嘘寒问暖促膝长谈,但在网络媒体发达的今天,诸如网络红包、视频连线、云拜年等形延续着人们对故乡的思念,也凝结着对亲情的牵挂。这些看得到摸不着的云过年方式,对于高、中风险地区来讲,它实现了异地人员不流动,不聚集的防控目标。从大的方面来讲也是人们积极响应社会"防止疫情反弹,提倡就地过年"口号具体行动,体现了人们对疫情防控的理解与支持,疫情防控好了,这个年过的也会更加安定和谐。

作为一名长期在外工作的游子,新春佳节能带着家人与亲人团聚无疑是一种最好的选择。但新冠疫情的冷酷无情随时都会打破祥和安定的过节氛围。为了给家人增添一份健康、一份安宁,我选择积极响应社会疫情防控的倡议,就地过年为防控疫情做出自己的一份微薄之力。

年夜饭的味道没有改变,改变的是吃年夜饭的形式。年依然要拜,但拜年的途径更加多元。新冠疫情下,催生了许多异样的图景。只因所有人的心中,都有这样执著的信念:今年暂时不回家团聚,是为了以后能够更长久的团聚。



## 2021疫情防控倡导就地过 年

撰文 工程技术运营中心 陈雅北

2021年初以来,随着国内好几个省份相继出现新冠肺炎疫情本 土确诊病例,许多市区县进入疫情防控"战时状态",加上伴随春 节返乡而来的"春运"大潮即将到来,"就地过年""非必要不返 乡"成为热词,全国已有29个省份发出相关倡议。我们公司也积极 的进行响应、配合,为疫情的防控出功出力。在公司的带领下我们 员工也要积极发挥作用,当好明白人,一起响应"就地过年"倡议, 为疫情防控工作贡献力量。

曾几何时,"有钱没钱,回家过年"成为在外"游子们"的共同心声心愿。是呀,春节是中华民族最隆重的传统节日,家人团聚、谈天说地,回顾过去、憧憬未来,其乐融融。同时,春节也是为子女感恩父母、孝亲敬老最重要、最重视的节日,承载着众多的乡情、亲情。然而,当前新冠肺炎疫情不容乐观,仍在全球蔓延,国内局部暴发疫情的风险仍然存在,疫情防控形势依旧严峻复杂。

当好"就地过年"明白人。我们要认识到"就地过年"的益处,明白此举背后的重大意义。一方面,春节作为中国人的传统节日,是一年中最重要的团圆时刻。几乎每个人都盼望着春节与家人团聚。另一方面,返乡过年带来的春运迁徙潮,无形中造成大量人员的集聚、提升疫情扩散的风险。"返乡"还是"留守","团聚"还是"平安",是每个人都面临的两难选择。但是想想2020年年初时的选择,在疫情大考面前,正是无数人放下春节回家的执念,把个人冷暖与集体荣辱、国家安危融为一体,做到不走亲访友、不聚集扎堆,才有了疫情防控的一系列重大成果。广大员工应当明白,我们要做出"就地过年"的选择,短暂的分离,是为了平安幸福的新年,更是为了疫情真正退散时与家人更好地团聚。

我们公司发出倡议"就地过年""非必要不返乡",这是出于更有效防控疫情的考虑,也是出于对员工及家人的健康考虑。倡议能否不停于纸面、成为空谈,很大程度上取决于是否有行之有效的宣传举措。作为公司的一员,有责任把"就地过年"执行好。我们要当好疫情防控"宣传员",向家人、朋友们宣传加强防控的各项措施、"春运"可能带来的巨大风险、"就地过年"的益处等,让身边的朋友、家人也感受到当前疫情防控的严峻性、紧迫性,使他们既读到倡议,又读懂倡议,进而从主观上认同"就地过年",为疫情防控出力!



## 唐宫夜宴 撰文 人资行政中心 赵明英

"鬓云欲度香腮雪,衣香袂影是盛唐。"在2021年河南春晚舞台上,一群娇憨灵动、活泼可爱的"唐朝小胖妞"凭借一支古典舞火遍网络。在由郑州歌舞剧院创排的《唐宫夜宴》中,她们走出《捣练图》《簪花仕女图》的古老画卷,穿梭在妇好鸮尊、莲鹤方壶、贾湖骨笛等国宝文物之间,把大唐风华融于少女的一颦一笑中,时而雍容娴雅,时而天真烂漫,为观众呈现出一个中国版的"博物馆奇妙夜"。国宝、国风与国潮同频共振,激荡出浓浓的烟火气,生动展示了大气磅礴的盛世文化。

洛阳,曾是大唐"东都",在这里出土的"唐三彩"正是《唐宫夜宴》的灵感来源。据主创团队透露,是河南省博物院展柜中陈列的一组静态乐俑,让其萌生"假如让她们活起来,会给今天的人们讲述什么故事"的想法。

故事构思逐渐成形: 1300多年前的一个晚上,一群可爱的小胖妞们叽叽喳喳地去赴宴。为复原唐俑的丰腴形象,姑娘们穿上了塞着海绵的连体衣,嘴里含着特制棉花鼓起了腮帮; 仕女们的眼角画着两道月牙形的妆容,再现风靡唐代的潮流面饰"斜红"; 每位演员都要戴上沉重而繁复的发饰,披上唐三彩色样的纱衣,考究的服化道让千年前的唐代仕女形象逐渐生动具体起来。

"复活"唐代乐舞俑并非单纯的模仿与复原,而是赋予历史人物的独特性格。《唐宫夜宴》打破了古典舞唯美抒情的固有调性,没有刻意追求演员动作表情的整齐划一,而是以幽默谐趣的风格贯穿了整支舞蹈。少女的娇憨逗趣呈现出烟火气与民俗风,厚重的历史感与文化感结合当代的视觉审美,带给观众熟悉的陌生感,引发了广泛而强烈的共鸣。因此,不少观众在看完视频后感叹:"从穿戴造型看,一看就是从千年唐代走来。但她们身上个性化的一面,又和当下的人们毫无二致。"

《唐宫夜宴》的另一大创新是将国宝、国风、国潮"融"于一炉。妇好鸮尊、莲鹤方壶、贾湖骨笛、《捣练图》、《簪花仕女图》、《山东徐敏行墓壁画备骑出行图》……多件国宝的加入,不仅为俏皮轻盈的舞蹈增添了历史的厚重感,也让观众对节目的回味无限延长。导演运用5G+AR的技术,让虚拟场景和现实舞台结合,将歌舞放进了博物馆场景,制造出一种'博物馆奇妙夜'的感觉。舞台上,唐俑们游走在河南出土的文物之间,一转身又误入了中国山水画卷,再回到池塘边、舞台上、盛唐的宫殿中,让观众感受到不同唐俑鲜活的人物个性和大唐盛世的氛围.....

舞剧看似普通,但背后作为支撑的中华传统文化却足够深厚、 广阔,让人们能够有持续的动力去发掘和探寻。讲好传统文化的故 事,不仅仅是邀请人们走进博物馆观摩文物,它也正在以更加鲜活、 丰富的形式走进人们的文化生活。



## 年 味

撰文 工程技术运营中心 王智凯

小时候,过年是件很盛大的事,特别是一进入腊月,年的气氛就一点一点渲染了:备年货、买新衣、扫房子、贴春联,拥挤的年集、让人流口水的食物、漫天的硫磺味道、还有串门拜年的热闹、塞满口袋的压岁钱以及爸爸妈妈操持下的繁复习俗。

长大后在外工作,时常感慨,"过年越来越没意思"。

习惯了每日餐桌上丰盛的食物和想买就买的新衣,我们不用再 指着春节来调节生活,鸡鸭鱼肉及各种小吃少了吸引力,我们自然 少了那份期盼与酣畅,为了身体健康,反倒可能在年夜饭的饭桌上 劝爸妈清淡饮食,少夹一筷子肉。



如今商超全年无休,许多小店铺也不打烊,年货不需要囤太多, 甚至不用亲自去买,通过购物网站下单,人还没放假,礼物先到家; 但却没有了小时候赶年集、凑热闹的心境。 互联网上的新年俗已经流行了多年,抢红包、集五福、发个辞旧迎新的朋友圈,都带给人们新的仪式感,这两年还有更多的人通过短视频和直播来拜年,在"每逢佳节倍思亲"时,体味互联网带给我们的"天涯若比邻";但却少了小时候串门拜年的那种亲近感。

以往的过年在线下,而如今我们一天中有相当一部分时间生活 在互联网上,各种线上新年活动必然会成为新年味的重要部分。发 着弹幕看晚会、云看展、云聚餐,互联网和科技的助力给年节创造 了更多的可能。

新的年俗是时代的注脚,一代人有一代人关于春节的记忆,就像我们习惯的春晚,也是80年代逐渐发展起来的年俗。传统节日的意义本就是多维度的,它在被感知、被传承的过程中,自然会结合时代特点延伸出新的形态,蜕变出新的内涵。

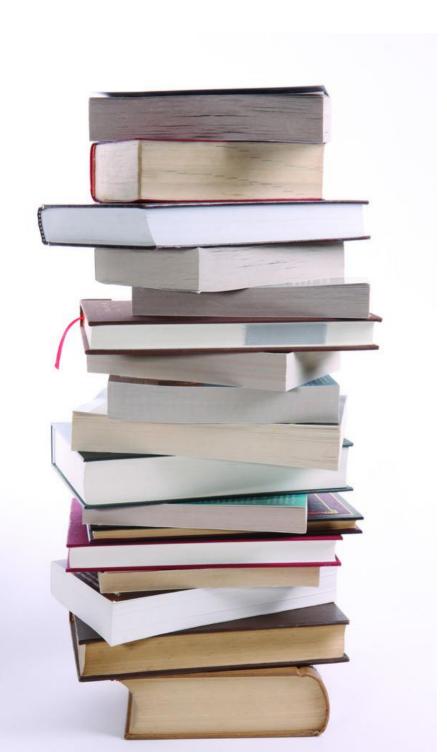
变的是方式载体,不变的是春节的符号意义和精神内核。无论 通过什么方式发送祝福,我们总是在这时有着记挂和惦念;无论在 哪里以何种形式度过这几天,我们总有对团圆的期盼和对故乡的思 念。

人们怀念"年味",其实也是在怀念从前过年时的那份心情,怀念回忆里的亲人和故乡。人们讨论"年味",其实也是因为对于文化生活提出了更高的要求,期望把这个重要的节日过得更精彩、更与众不同一些。



## 人,为什么要读书?

撰文 成本合约中心 刘娟



- 1、读书虽然不能给我们带来更多的财富,但它可以给我们带来更多机会。——李嘉诚
- 2、远离人群,消化自我,清除负面情绪,接纳新的思考。——杨熹文
- 3、如果一个人不读书,他的价值观就只好由亲朋好友来决定。——蒋方舟
- 4、"有人问我,女孩子上那么久的学、读那么多的书,最终不还是要回到一座平凡的城市,打一份平常的工,嫁作人妇,洗衣煮饭,相夫教子,何苦折腾?我想,我们的坚持是为了,就算最终跌入繁琐,洗尽铅华,同样的工作,却有不一样的心境,同样的家庭,却有不一样的情调,同样的后代,却有不一样的素养。"——张小娴
- 5、大部分读过的书或文字都会忘掉,那读书的意义何在?这是我见过最好的回答:"小的时候我吃了很多东西,其中的大部分我已记不清是什么,但我知道,他们已经成了我现在的骨和肉"。读书,也是如此。它在不知不觉中就已经影响了你的思想,你的言行,你的形象。
- 6、在二十岁时读四十岁的人生,能心生晚霜,处世如僧;待到耄耋之时,读十八岁的情深义重,也满心欢喜,宛如初见。也许一本书并不能让一个少女从懵懂走向成熟,但你看过的书,见过的人,经历过的悲欢离合,最后都变成了你自己。我们对这个世界的看法不断改变,我们自己也逐渐成为一个更有趣,更有爱的人!
  - 7、拓展灵魂的广度和宽度,能在跌宕起伏的生活中,拥有处变不惊、温柔安定的内心。
  - 8、眼睛到不了的地方, 文字可以。
  - 9、读书是向内开垦, 让花开, 让前路平坦。
  - 10、读书是去除愚暗的阳光。

## 微信也可以成为诉讼的武器

撰文 审计法务部 张元元

微信作为一种新兴的网络传媒工具,它整合了电子邮件、网上聊天、博客、QQ等聊天工具,以及网上购物、网络支付平台等功能。由于使用便捷,微信已成为新型信息交流平台的佼佼者。微信平台上的信息以电子数据的形式存在,属于民事诉讼法规定的证据范畴,由于使用的普及性,目前在诉讼中作为证据出现的频率也越来越高。那么,一旦涉及纠纷,如何正确地运用微信内容作为证据?在使用微信证据时又该注意哪些问题呢?

微信聊天记录作为证据,根据证据真实性、关联性、合法性要求,应当满足一定的条件:微信聊天记录的来源必须符合法律规定;非实名制微信注册时,应当确定微信聊天的双方为本案当事人;确定微信聊天时间在涉案事实的时间段内;微信聊天的内容不能含糊不清,且具有相对完整性,能够反映当事人想要证明的事实。"

### 一、如何保证微信聊天记录作为证据 的真实性、合法性与关联性?

由于微信聊天没有网络实名制,因此 微信聊天的主体身份很难确定: 当事人可 能因为聊天记录较长, 在保存记录时掐头 去尾,造成无法证明微信聊天记录与案件 事实的关联等等。那么,如何才能保证微 信聊天记录的真实性、合法必与关联性呢? 1、微信聊天主体的认定问题。认定微信聊 天主体是否为本人, 可以从以下几个方面 进行判断: (1) 当事人本人是否承认自己 为微信聊天的主体。如果其认可自己就是 微信聊天主体,就可以认定其为微信聊天 记录的主体。(2)微信号与实名制的手机 号是否绑定。如果备注的手机号码与诉讼 当事人手机号码一致, 且手机号码经证明 是当事人所有, 那么微信聊天记录的主体 就是当事人本身。(3) 微信头像是否为使 用人真实头像,头像是否清晰可见,面部 特征与当事人特点是否高度一致。

- (4) 第三方机构(公安机关、公证处) 是否有认定当事人微信聊天记录的证据。
- (5)是否由当事人自己网络实名、电子邮箱发出的微信聊天记录。(6)是否由生效裁判文书确认微信聊天记录的主体信息。2、微信聊天记录应保留完整的资料。有些人在保存资料时,嫌麻烦图省事,只把自己认为有用的记录予以保存。这时候证据是有瑕疵的,无法被采纳,因为其是经过取舍的,不真实。这样的结果往往是别人看不懂聊天记录所要表面的意思,也无法证明聊天记录与案件事实有什么关联。

### 二、使用微信聊天记录作证据时应注意 哪些问题?

使用微信聊天记录作为证据,有时可起到事半功倍的效果,但如果不注意有关问题,也有可能起不到理想的作用:1、微信语音作为证据必须具备三个条件,不能单独作为定案的依据。微信语音作为存储在电子介质中的录音资料,适用电子数据的规定。在具体实务中,微信语音作为证据应当同时符合以下几个条件:(1)要善用微信中的"收藏"功能,保存原始记录。微信是依附特定手机终端的软件,其聊天记录非常容易灭失。因此,平时应当注意收藏对将来可能有用的语音记录。同时,录音应当保留原始状态,使其具有连续性、真实性。

(2) 微信语音资料中记载的内容 应当尽量清晰、准确, 聊天双方对所 谈论的问题均有明确的表态。语音的 各方当事人身份在微信语音中应有所 体现。(3) 除微信语音外, 还应提供其 他证据予以佐证。由于录音证据的易 改变、难识别等特性, 以其单独作为 判决的依据不充分。因此, 录音证据 不能作为单独定案的依据。2、即使微 信未经实名认证, 但如果聊天记录满 足真实性、关联性和合法性条件的, 微信聊天记录仍可作为定案的证据。 利用微信聊天记录作证据时, 微信实 名认证很重要, 但是由于微信具有较 大的虚拟性, 通过其它证据能够锁定 微信主体的, 也不影响微信聊天记录 的证据的效力。3、保存好原始储存设 备,包括储存有电子数据的手机、计 算机或者其它电子设备等。简言之, 你不仅要保留截图记录, 还要保留这 段对话发生时你用于跟对方聊天的那 部电子设备(如电脑、手机等)。在 案件审理过程中, 法院不一定会要求 你出示原始设备,但如果对方提出质 疑申请鉴定,原始设备就起到了关键 作用。





## 定义湖居生活 诠释城市向往

拥揽6000亩汴西湖景及碧水河 与自然共生,享诗意栖居



















